

Para: José Antonio Baltodano,  
Humberto Belli,  
Julio Cárdenas,  
Antonio Lacayo,  
Aurora Lacayo,  
Carolina Solórzano,  
Miguel Zavala  
cc: Adolfo Arguello,  
Frank Arana,  
Marco Mayorga,  
Carlos Muñiz,  
Federico Sacasa  
**Asunto:** FUNIDES  
Fecha: Julio 14, 2008

---

---

Estimados miembros de la Junta Directiva de FUNIDES,

Les escribo con dos propósitos. Primero, me gustaría aclarar lo que transcurrió durante mi gestión como Director Ejecutivo de FUNIDES. Considero necesario esto porque desde que me separé de FUNIDES (hace exactamente un año) se han distorsionado los hechos y evadido las responsabilidades correspondientes a la Directiva de FUNIDES, lo cual ha sido inconsistente con la postura firme a favor de un cierre de proyecto "legal y moral" que se definió por escrito antes de mi partida de la organización. Segundo, como consecuencia de esta desviación, les expongo porque he quedado sin alternativa alguna más que entrar en una demanda laboral contra los directores de FUNIDES (al igual que CCAA y USAID) y fue formalmente sometida a los juzgados el día de hoy.

Debido que considero difícil creer que carezca respaldo ante los hechos, asumo que éstos no son del conocimiento vuestro. Presumo que los arquitectos de la mala fe son una minoría entre los miembros de la directiva. Por lo tanto, me gustaría que lean el documento adjunto y reconsideren su posición colectiva.

Solicito su comprensión y agradezco de antemano su tiempo ya que esta carta es necesariamente larga. Relato los eventos de forma cronológica antes de exponerles mis objetivos en la conclusión:

- **Junio 2006:** Federico Sacasa me reclutó para ayudarlo a formar FUNIDES. Había solicitando un permiso de ausentarme por 90 días (*leave of absence*) de Citigroup para explorar dos posibilidades. Primero, la viabilidad de lanzar un centro de soporte tecnológico y financiero para ONG's en Nicaragua. Segundo, también me habían aceptado para una maestría en Harvard que iniciaba en Agosto del 2006. Empecé apoyando la creación de FUNIDES como consultor.
- **Julio 2006:** Federico Sacasa solicitó que le asegurara mi compromiso por 12 meses a la iniciativa y aceptara ser **Director Ejecutivo** de la organización, donde me prometía que podía lanzar el centro para ONG's como parte de la iniciativa social de FUNIDES, donde había

autonomía en el uso de la donación ya aprobada. Federico sostuvo una reunión de Directiva en la cual participó Alex Dickie (Director de país de USAID) para nominar al Director Ejecutivo y tres miembros de la Junta Directiva inicial –logrando un quórum. Me indicó Federico que de forma unánime había sido elegido Director Ejecutivo y que era hora que me comprometiera con el esfuerzo. En ese momento, con el fin de contribuir con el desarrollo de Nicaragua, acepté el puesto (con una reducción salarial significativa), pospuse la maestría, y renuncié a Citigroup. Me comprometí con el reto por 12 meses. Confié plenamente en el propósito de FUNIDES y la visión expuesta por Federico Sacasa.

Antes que sigan leyendo, consideren la secuencia de eventos desde mi perspectiva. Teniendo una carrera exitosa y prometedora en Citigroup y la opción de estudiar en Harvard opté por contribuir con Nicaragua, confiando plenamente en la integridad y seriedad de la iniciativa. Pequé de ingenuo, y estoy dispuesto a pecar de perseverante por la justicia.

Lanzamos formalmente la organización el 6 de Septiembre del 2006 anunciando que el esfuerzo era apolítico, no-gremial, nicaragüense, independiente y objetivo. **Mi única petición** a Federico para cumplir con lo que prometíamos y para desarrollar nuestro más importante activo (la credibilidad) para incidir en la opinión y políticas pública fue que mi hermano, **Adolfo Arguello, no formara parte de la organización**. Naturalmente se debilitaba el profesionalismo y se fortalecía una afiliación partidaria - ambas desacreditaban el esfuerzo.

En adición, tenía reservas personales y de mucho peso y relevancia que Federico conocía muy bien. Federico me indicó que era sensata mi postura y que accedía –asegurándome que Adolfo no formaría parte de FUNIDES. Ésto no se cumplió. Luego descubrí las promesas políticas e intereses económicos que tenían Federico y Adolfo con FUNIDES, el ALN, y AIM (su agencia de inversión).

- **Enero 2007:** Federico Sacasa me pide que extienda mi compromiso como Director Ejecutivo por un plazo total de 24 meses y solicita directamente a Joseph McCarthy, administrador del programa de maestría en Harvard (su compañero de secundaria), que permita posponer mi llegada un año más (Septiembre del 2008). En ese momento fui descalificado para una beca.
- **Marzo 2007:** Federico se retira de la organización y cambia su retórica indicando “Javier, éste no es un proyecto nicaragüense, es un proyecto de “los gringos” y siempre lo ha sido.”
- **Abril 2007:** USAID propone por escrito a la Junta Directiva de FUNIDES que para facilitar el flujo los fondos donados (que estaban bloqueados desde enero) el voto colectivo de la directiva pasaría a representar 1/3 del voto y USAID/CCAA representaría los 2/3 restantes. En resumen, USAID indicó que cumplía con la donación si secuestraba la organización. Naturalmente, la directiva no aceptó ésto.
- **Mayo 2007:** USAID decide oficialmente revocar la donación de \$5MM. La Junta Directiva expresa a USAID que lamentan su decisión de cancelar la donación, pero que exigen un “**cierre legal y moral**” de parte de USAID – de acuerdo a las leyes laborales nicaragüenses.

USAID anunció un cierre formal y fijo para Julio, exigió que todo el personal evacuara las oficinas e indica que pagara salarios de todo el personal hasta el 15 de Julio. En mi caso, revocaron el salario un mes antes (lo cual me confirmó CCAA a finales de Junio).

- **Junio-Julio 2007:** Sin devengar salario me quedé apoyando a FUNIDES intentando conseguir fondos con distintos donantes bilaterales (y con donaciones prometidas de ustedes mismos) y a concluir las publicaciones y eventos pendientes, llegando dos semanas tarde a mi maestría. El 4 de Julio del 2007 expusimos seis publicaciones con el apoyo absoluto de la Directiva. Me pidieron que presentara -ante la comunidad internacional, representantes del gobierno, medios de comunicación, miembros de la sociedad civil y sector privado –como Director Ejecutivo de FUNIDES.
- **Agosto 2007:** CCAA/USAID no acepta el dictamen de Valdivia & Asoc. –para liquidar a los empleados como establece la ley. En vez, **CCAA alteró documentos** y oculto evidencia para obtener un dictamen distinto a través de la firma García & Bodan. En adición, en el reporte de cierre a USAID, CCAA indico **“Javier Arguello no había sido contratado y/o reconocido por CCAA o USAID como el Director Ejecutivo de FUNIDES.”** Federico Sacasa ignoró los correos que le envié por seis meses (que aún conservo) solicitándole que no facilitara este acto ilegal e inmoral.
- **Sep. 2007:** FUNIDES entra en un nuevo acuerdo con USAID, donde reciben una donación y deja de exigir un cierre “moral y legal de parte de USAID”.
- **Noviembre 2007:** Después de seis meses solicitándole a FUNIDES ser removido como representante legal de FUNIDES, finalmente se realiza la gestión.
- **Marzo 2008:** **Adolfo Arguello** le escribe un correo electrónico a varios miembros de nuestra familia en el cual indica: *“No fue hasta el final que se hizo evidente la razón real del deterioro de la relación con AID. Javier no aceptaba la supervisión y condiciones del donante porque en su opinión eso atentaba contra la independencia de FUNIDES. Esta posición de Javier rápidamente se convirtió en que: o la AID hacia lo que el decía o los consideraba “injerencistas”. Finalmente AID, califico a Javier como un “lose canon” y suspendió los FONDOS.”*

Es redundante tener que explicar lo obvio, ya que queda muy clara la perversidad detrás de esta distorsión de los hechos. Todos los miembros de la Directiva saben muy bien desde cuándo se congelaron los fondos y creo que conocen el profesionalismo con el cual administré la relación ante el donante y la seriedad y dedicación con la cual me desempeñé reportándoles a ustedes. Incluso, muchos de ustedes citaron mi desempeño como Director Ejecutivo como un prerrequisito para la donación que prometieron para mantener a flote la organización después de que USAID revocó la donación.

En adición, a todos los miembros de la Directiva les consta que durante mi gestión como Director Ejecutivo en ningún momento expuse ante USAID un comunicado que no fuera revisado y aprobado de forma unánime por la Junta Directiva. Incluso, dudo que la Directiva me hubiera pedido que los

apoyara hasta Julio (2007), que expusiera en todas las reuniones con USAID/Embajada, y redactara los comunicados hacia el donante, si yo prevenía el acceso a los fondos.

Nos reuníamos frecuentemente para ver cómo intentábamos rescatar los fondos y el apoyo que desapareció por los siguientes tres factores: 1) el resultado de las elecciones redujo los incentivos perversos de AIM al no poder entablar su agenda económica / política 2) eliminó el canal directo a la Presidencia que USAID pretendía tener con sus aliados políticos en la directiva 3) finalmente, la postura de FUNIDES de trabajar con seriedad, independencia y objetividad no era bienvenida por el donante. Naturalmente, tanto USAID como Adolfo Arguello y Federico Sacasa querían ocultar los primeros dos puntos y optaron por distorsionar el tercer punto para proteger sus imágenes.

Naturalmente, AIM, CCAA y USAID tergiversaron el último punto para no dar a conocer los primeros dos. Irónicamente, Adolfo me había comentado que el embajador Trivelli lo culpó directamente ante el Departamento de Estado en Washington, DC por su gestión como Jefe de Campaña, citándolo como el culpable por “perder las elecciones”. ¿Podría entonces el departamento de estado donarle fondos a su centro de pensamiento después de esta acusación? Como mencioné anteriormente, antes de unirme a FUNIDES la única condición que solicité era que no estuviera Adolfo involucrado en la organización (por profesionalismo, ética, y credibilidad).

En varias ocasiones le comenté a Roberto Salvo que él era el único miembro de los cinco miembros fundadores de la Directiva en cual confiaba y que nos urgía expandir la Junta Directiva para darle seriedad al esfuerzo y atraer personas con ética y compromiso con el país. Ésta no era la postura del resto de los integrantes y lo habían mostrado con sus acciones.

- *Marzo-Abril 2008:* Paralelo al esfuerzo de Adolfo, **Marco Mayorga**, para complacer a la Embajada de Estados Unidos y USAID, lanza una campaña para desprestigiarme. Visitó e intentó intimidar a mi abogado con retirarles negocio si me representaba en el caso laboral.
- *Mayo-Junio 2008:* Después que le solicité formalmente a Marco Mayorga que por favor no visitara a mi abogado, lo volvió a visitar para retractarse, negar y contradecir todos los comentarios que había hecho anteriormente. Indicó que él era “quien más deseaba de que se le pagara a Javier y estaba viendo como le ayudaba.”

#### **Mis objetivos y perspectiva:**

- Por un lado, Federico Sacasa (CCAA) me pedía que extendiera mi compromiso y halagaba mi desempeño, pero por el otro, detenía mi salario y reembolso de gastos, y luego hasta llegó a decir en su reporte de cierre que nunca fui contratado como Dir. Ejecutivo.
- En el proceso descubrí que fui involucrado en una organización que nacía politizada y venía mal intencionada. No obstante, pensé que Nicaragua necesitaba el esfuerzo y que podíamos rodearnos de personas éticas, capaces y comprometidas con el país.
- Bajo ninguna circunstancia renunciaré a mis principios o permitiré ser desprestigiado para defender la falta de principios y encubrir actos corruptos de terceros, aunque sean familiares.
- Bajo ninguna circunstancia aceptaré donar mi tiempo, esfuerzo y fondos para financiar la evasión de leyes; o guardaré silencio ante la alteración de los hechos con actos que claramente

perjudican al país. Aceptar la impunidad que USAID asume deshonra el Estado de Derecho y la justicia que FUNIDES pretende fortalecer y que Nicaragua requiere.

- Rehúso ser cómplice, guardar silencio y/o donar mi tiempo y salario a este esfuerzo.
- Confío que éstos no son los principios de todos los miembros de la directiva.
- Demostré que mi entrega era absoluta para un esfuerzo honesto y benevolente, invirtiendo mi tiempo de forma gratuita y pagando salarios de mi bolsa cuando USAID no realizaba las transferencias. Es el deseo de revertir esta injusticia la que inspira la denuncia y demanda.


Por ésto recurriré con todas las medidas necesarias para aplicar la ley en su totalidad con el fin de recibir el salario que fue detenido, los reembolsos que no fueron procesados, y la liquidación correspondiente bajo los derechos de la ley laboral nicaragüense. A la vez, continuaré comunicando los hechos abiertamente para aclarar la confusión que han creado con el propósito de justificar la reversión de su postura moral e incumplimiento legal.

Reitero lo difícil que fue para mí ser engañado y traicionado por mis propios familiares. Esperé doce meses antes de denunciar y demandar, intenté y espere pacientemente que fueran congruentes con su propia palabra.

Entiendo que la Junta Directiva apoyaba un cierre moral y legal hasta que se vio sin fondos para operar ya que las donaciones necesarias de la Junta Directiva no se materializaron como se esperaba, y USAID ofreció rescatar a FUNIDES si colaboraban como cómplices de un cierre ilegal e inmoral. Nunca pensé que la Junta Directiva expandida obviara las leyes, traicionando sus principios y sus empleados. En vez de ser un ejemplo de lo que Nicaragua necesita, justicia y patriotismo, se convirtieron en una muestra más de las barreras al desarrollo de Nicaragua.

Aquí creo que se equivocaron. Si olvidan los valores por una donación que les requiere ignoren los principios de un cierre legal y moral, es difícil que con seriedad y credibilidad puedan decir que construyen un centro de pensamiento para contribuir al desarrollo económico y social del país. La justicia fue la primera barrera que identificamos para el progreso de Nicaragua en nuestra primera publicación: Identificando las Barreras al Desarrollo de Nicaragua.

Atentamente,



Javier Arguello

*P.D. Entiendo que estos hechos que expongo pueden variar a la versión que ustedes han escuchado, en caso lo soliciten puedo respaldar con evidencia todos los puntos mencionados en esta carta en caso lo deseen.*